

试析新形势下设备物资管理模式

徐宗娥 李续彬 西北水利水电工程有限责任公司

摘要:在当前社会,随着经济浪潮的飞跃发展,尤其是“一带一路”伟大战略思想的提出,国家加大了对各种基层建设和民生建筑的投入,建筑行业规范管制也随着火爆起来。在建筑行业中,尤其以设备物资的管理,着重影响到行业的利润收益,备受重视,直接影响着相关工程项目建设的质量。所以,各建设单位、施工单位如何管理好相关的设备物资,就成为他们考虑的重要问题。本文即在简单分析当前施工管理中在设备物资管理方面存在的某些问题的同时,阐述了笔者个人对常见的设备物资管理的方法、经济管理模式的探讨,具有一定的借鉴意义。

关键词: 一带一路; 设备物资; 经济管理

中图分类号: F251 文献标识码: A 文章编号: 1001-828X(2018)018-0084-01

十八大以来,国家不断加强对民生工程的投资力度,特别是“一带一路”伟大战略思想提出以后,我国的建筑行业 and 行业的规范管制也越来越兴盛。在建筑行业中,对各种机械设备和物资材料进行严格管理的重要性是不言而喻的。本文就分析、探讨了在新形势下机械设备和物资材料的管理方式以及经济管理模式。

一、设备物资管理的概述

设备物资管理,顾名思义,就是企业对自身的机械设备和各种物资材料的管理。不同类别企业所购买的机械设备和物资材料种类也是各不相同的。但是,无论企业具有什么样的机械设备和物资材料,都必须建立健全企业自身的设备物资管理系统,严格管理这些设备和物资材料,从而促使企业合理利用这些设备和物资材料进行健康发展,提高本企业的经济效益。具有良好的设备物资管理的企业,能够为单位提供准确、详实的设备物资清单,促使企业在生产经营中及时发现缺乏什么样的设备和物资,及时购入相应的材料,避免因设备物资的缺乏导致企业停工停产,造成不必要的经济损失。

二、设备物资管理工作上易出现的问题

(一) 材料使用方面

在建筑行业中,物资设备管理的短期行为,对整体项目进展的影响十分严重,由于很多管理人员受“重供应,零管理”概念的影响,对物资设备管理的理解发生错误的认知。缺乏对物资管理的统一计划和安排,只是追求任务完成量,没有注意到物资材料的合理使用以及经济效益的最大化。

(二) 现场管理方面

在建筑行业的现场管理方面,设备容易出现问题的几率比较大,尤其是特殊地质情况下,机械设备因使用不当很容易发生故障,一旦出现问题,就会牵扯到售后服务,而且很多大型的机械设备直接是从国外厂家拿货,进行售后服务需要突破跨境服务的限制,而且从厂家接到售后服务要求到来人维修,期间要经过很多道手续,也会浪费大量的时间,从而影响到施工的速度和进度。

(三) 材料供应方面

在建筑行业中,及时供应设备和物资是开展一个项目建设的“生命线”,在现实生活中,如果企业不能有效地管理相应的物资,就会发生供应链断裂。

三、提升设备物资管理效率的策略

(一) 建立一套完整的设备物资管理机制

企业必须建立一套完整的设备物资管理机制,明确各部门的职责,对其进行管理细节划分。具体操作上,明确物质管理的经济管理模式,在开工之前,做好经济预算,提前采购好相应的物质材料,并对物资材料诸如钢筋、水泥、混凝土等方面,明确相关的责任人,制定有效地管理措施,建立完善有效的数据库,对于现场的

各种设备和物资进行详细清点,加强物资材料入库和出库的数据记录,避免因管理混乱导致物资消耗过大,造成不必要的浪费,确保企业的经济效益最大化。

(二) 完善设备管理方面的缺陷

在建筑施工中,保证机械设备的正常运转,能保证整个项目工程的正常进行。所以,企业要对机械设备进行严格的保养和维护,时期随时处于良好的运转状态。同时,企业也要加强对这些机械的养护常识的掌握,一旦发现机械设备出现小问题或小缺陷,能及时进行维修,同时也要打好提前量,尤其是对于国外进口的大型机械设备,更要对易发生故障的地方购入备用设备。另外,企业还要定时对机械设备进行检修,以免在施工建设中突发问题,造成不必要的损失。

(三) 建立值班检查制度

企业在建筑施工现场,一定要建立值班检查制度,明确各岗位的责任,确定当班检查责任人,进行具体带队检查。这样做能及早发现设备和物资方面的异常,及时进行相应的处理,机械设备在检查时,发现了故障,值班检查人员按照正常维修程序立即上报,通知技术部门进行进行维修,或及时更换备用的零部件,有效地预防生产事故的发生。同时,建立值班检查制度,还能促使工人在操作的时候更小心,技术人员在养护的时候更精心,保证机械设备的良好运转状态,保证企业在项目开发中的经济效益最大化。

四、新形势下设备物资管理的经济管理思路

建筑企业或施工单位开工建设,最主要的目的就是通过生产建设获得一定的社会效益,提升企业的经营收益,因此,在物资设备材料的管理中,一定要细算经济账,建立健全企业的经济管理机制,完善经济管理模式,在信息收集、目标确定、组织实施、调节控制、信息反馈等环节做到严格把控,运用电子技术和数学模型的方法,设备物质进行比较精确地管理,并通过奖金和罚款的手段,树立相关管理人员的责任感和使命感,保证企业在生产建设中的经济利益。

五、结语

在新形势下,企业要适时加强本单位在设备和物资材料上的管理,针对其中易出现问题的环节要严格把控,打好提前量,建立健全完整的设备物资管理机制,完善对设备易发生故障的管理措施,建立值班检查制度,完善经济管理模式,保证企业的生产建设的顺利进行,不断提升企业的经济效益。

参考文献:

- [1] 刘存生. 新形势下设备物资管理模式的探究 [J]. 经贸实践, 2016(3).
- [2] 于晓东. 新形势下设备物资管理模式的探究 [J]. 企业文化: 中旬刊, 2017(9).