

# 论企业存货管理的问题与措施

李 尧 沈阳远大铝业工程有限公司

摘要：随着市场经济的迅猛发展，企业管理水平的不断提高势在必行，为了与当今经济形势的发展和自身的发展相符合而产生对企业各方面管理的理念，力求从公司整体的角度出发进行高效率管理，存货管理应运而生<sup>[1]</sup>。本文从“提出问题—分析问题—解决问题”的角度分析企业存货管理中存在的问题，探讨存在问题的解决措施，进一步完善企业的存货管理<sup>[2]</sup>。

关键词：存货管理；问题；措施

中图分类号：F273

文献标识码：A

文章编号：1001-828X(2018)018-0051-02

## 一、存货管理概述

### 1. 存货管理的含义

存货管理指企业在经营管理的基础上要对存货进行的一系列管理，存货管理主要包括存货采购管理、存货入库管理、存货仓储管理、存货出库管理、存货盘点管理和存货运输管理。

### 2. 存货管理的方法

虽然存货管理不直接隶属于财务部门的职责范围，但是在存货上的资金投资却是财务工作的内容之一，财务部门必须掌握控制存货及存货管理方法，以达到对资本的有效配置。既需要了解经济订货批量模型、存货 ABC 分类控制、存货预测与控制方法，还需要掌握只针对库存管理的方法如：定量订货法、定期订货法、经济订货法 (EOQ)、JIT 库存管理方法等<sup>[3]</sup>。

### 3. 存货管理的重要性

存货管理是财务管理中重要的组成部分，存货管理在加强成本控制、调节生产负荷、提高服务水平、获取规模效益、降低物流成本等方面发挥着巨大作用<sup>[4]</sup>。适当的存货管理不仅可以降低存货采购、存储、运输以及销售成本，还可以有效地提高企业资金利用率。先进的存货管理可以促进企业实现利润最大化，增强企业生产销售的机动性和提升企业适应市场变化的能动性。

## 二、企业存货管理中存在的问题

### 1. 存货管理中采购环节存在的问题

存货的采购环节是企业存货管理过程中第一环节，其中最重要的一个环节就是采购计划，但往往企业容易忽视采购计划，使其成为采购环节中的薄弱环节<sup>[5]</sup>。

#### (1) 缺乏科学的采购计划

缺乏存货内部信息和市场外部信息的共享，信息化程度低，盲目采购导致存货积压，增加了流动资金的占用额度。采购计划缺乏科学性主要体现在以下几个方面。

##### ① 采购数量的不配套

由于缺乏科学的采购计划，采购计划远远大于安全库存，导致库存原材料和生产车间所领用的原材料出现不匹配的现象。

##### ② 采购品种的不配套

由于各部门沟通不畅，生产车间采购的存货品种与库存原材料存在不匹配，即生产车间需领用的原材料，库房没有或库存不足；生产车间暂时不需领用的原材料反而库房存在大量库存，上述情况导致库存材料积压，采购成本上升。

##### ③ 大量零星采购，缺乏集中采购

分批采购、小批量采购，势必会出现频繁采购的现象，不能享受大批量采购的折扣或者折让优惠，导致企业采购成本的增加。

#### (2) 采购人员素质落后

企业采购计划可以根据上一阶段的销售情况来保证其科学性，但是却不能杜绝在采购过程中人为因素的影响，人为因素也会导致存货管理出现问题。主要表现如下：

##### ① 采购人员缺乏道德素质。采购人员采购时，缺少采购比价环

节，甚至与某一供应商达成某种经济利益关系，只从一个渠道进行采购，从而损害公司利益。

② 采购人员缺乏专业性素质。采购人员缺乏相应的专业知识，针对采购、验收、库存、付款记录的岗位职责不是很明确，缺乏对公司业务各环节的了解，盲目采购，导致采购成本及存储成本的增加。

### 2. 存货管理中存储环节存在的问题

#### (1) 存储成本过大

存储成本是指为储存存货而发生的各种费用。库存量过大会导致保险费、仓储费、维护费、人员工资等开支的增加。

#### (2) 存货周转率低

存货一次性采购数量过多，存货采购品种与生产需求不匹配，都会造成采购的存货不能及时投入到生产中，导致存货的大量积压，在成本管理中体现为经营成本的加大，在资金管理上体现为流动资金的占用，在财务指标上就体现为存货周转率的降低，这都阻碍着企业的良性经营。

### 3. 存货管理中销售环节存在的问题

#### (1) 内部销售制度不健全

销售环节对于一个企业来说至关重要，是企业生产经营和持续发展的重点。销售环节的内部控制不健全，销售制度不完善，组织机构不合理，管理不规范，都会导致销售人员工作执行力不强、工作拖拉、互相推诿，进而影响企业的经营管理。同时，企业未设立相应的监督部门对其在销售环节进行监督，或者监督部门没有充分发挥其作用，也会影响企业的健康发展。

#### (2) 生产过剩，产品滞销

企业没有从激烈的市场竞争中，意识到经营的危机感，缺乏充分的市场调查，不了解消费者需求，从而销售策略未改良，销售产品未创新，导致生产过剩、产品滞销。

## 三、企业存货管理问题的对策分析

### 1. 存货管理中采购环节问题的解决对策

#### (1) 充分利用市场信息，制定科学的采购计划

企业应综合考虑消耗定额、开支范围等内部因素和市场信息等外部因素，科学预测原材料需求量和市场需求量，制定规范的采购流程，这样既能保证企业经营的需要，又避免过度占用资金而造成浪费。采购不但要从原材料的角度分析，还应该从消费者、同行业竞争者进行分析<sup>[7]</sup>。

#### (2) 提高采购人员的素质

采购人员要制定采购计划，明确采购细目，公开采购渠道。采购人员要对供应商开展企业性质、企业规模、生产能力、销售价格、企业信用度等方面的调查，实行多家供应商价格、质量、供货期等方面的对比分析，以求价格最低、质量最优。在确保正常生产的同时，又有效地控制了采购成本，提高了资金的使用效率。采购人员不仅要具备较高的业务水平，而且要具备较高的职业道德水

下接(第53页)

合执法队伍的打造与建立,可以为银川未来的道路运输与经济发展奠定重要的坚实基础。

### 三、结语

综上所述,依法行政管理工作对我国道路运输经济作用至关重要,按照“和谐道路、法治运输”创新理念,认真贯彻实施国家相对道路运输法规条文,科学、合理地进行措施优化,使其日后我国的经济发展奠定重要的保障基础。

### 参考文献:

- [1] 窦刚. 忠于职守永创佳绩——记富县公安局交警大队城区中队中队长郭富林[J]. 法治与社会,2017,12(5):72.
- [2] 吕俊义. 经济高速发展地区法治政府建设的动力分析及路径选择——鄂尔多斯市依法行政工作实证调查与思考[D]. 内蒙古大

学,2017,25(12):11-12.

- [3] 张晓云. 山区贫困县法治政府建设探析——关于对陕西镇安县开展依法行政工作的调查与思考[J]. 商品与质量:消费研究,2017,36(2):65-66.

- [4] 李元虎. 个体私营经济是山区经济发展的有效途径——关于镇安县发展个体私营经济情况的调查[J]. 陕西省人民政府公报,2016,58(20):27-28.

- [5] 庞森,杨景和. 解放思想优化环境全力推进个体私营经济持续快速健康发展——关于全市个体私营经济发展情况的调查[J]. 发展导刊,2017,32(3):19-21.

- [6] 李仁,潘吉森. 个体私营经济的快速增长是提升县(市)域经济的重要力量——吴江市、六合县、沐阳县发展个体私营经济的主要经验[J]. 江苏政协,2017,23(10):10-11.

上接(第51页)

平。做到爱岗敬业、诚实守信。

#### 2. 存货管理中存储问题的解决对策

##### (1) 合理控制存货储量

企业应制定合理的存货量,这不仅与正常生产经营耗费、存货采购所需时间相关,而且还要与企业风险水平的目标相适应。其主要措施如下:

①制定合理的经济订货规划,确定合理的经济订货批量。企业应当根据仓储计划、资金计划、设计定额、生产计划、销售计划等制定采购计划,对存货的采购实行预算管理,合理确定存货数量。

②确定合理的存货资金占用额。为避免缺货,企业一般都有一定的保险储备,但由此也增加了存货的储备成本,进而占用经营资金。因此,最佳的保险储备应该是缺货损失与保险储备成本之和的最低值。

##### (2) 提高存货周转率

存货周转率指标的好坏反映了企业存货管理水平的高低,它影响到企业的短期偿债能力,是整个企业管理的一项重要内容<sup>[8]</sup>。一般来讲,存货周转速度越快,存货的占用水平越低,流动性越强,存货转换为现金或应收账款的速度越快。因此,企业应采取措施加速存货周转率,主要如下:

①提高存货周转率要兼顾存货储量的合理控制,不能单独解决。

②拓宽销售渠道,增加销售数量,有利于提高存货周转,在一定程度上缓解存货储量。

③针对市场的实际情况制定合理价格,在扩展渠道的基础上利于销售产品。

#### 3. 存货管理中销售问题的解决对策

##### (1) 建立健全存货内部控制制度

①规范存货验收、入库环节的管理制度。根据供应商的到货清单对到货品种、到货数量、到货质量进行检验;根据发票明细审核验收对到货的规格、型号、价格、供应商名称进行检验;同时,根据实际发生材料用量定额计划表对到货明细进行检验,对检验合格的到货进行验收入库。

②规范存货出库环节的管理制度。出库材料必须经过定额控制部门审签,领料单必须履行公司规定的审批流程,存货管理人员根据审签齐全的出库单据,按供应商、存货品种、计量单位、数量、单价等准确记录,并及时、完整归档。

③规范存货盘点的管理制度。存货盘点分为周盘、月盘、半年盘和年盘,周盘、月盘为抽盘,有计划、有目的的针对重要品种开展存货盘点工作,半年盘、年盘为全盘,对全部存货进行全面清查。对盘点结果及存在的问题应形成书面报告,上报公司管理层。

④规范存货配套性的管理制度。为降低库存,减少资金占用,提高资金使用效率,存货的采购应与生产进度配套,由生产部按生产进度及存货使用的先后顺序合理安排各类存货的到货进度及到货数量,采购部按采购订单办理存货入库。

##### (2) 提高企业员工对存货的认识

存货管理是一门专业学科,这就要求管理者,一方面需要具备一定的专业知识和管理技能,另一方面需要具备良好的职业道德,因此,企业需要选择专业知识好、管理能力强、品德高尚的人去担任企业的存货管理工作<sup>[9]</sup>。加强企业存货管理人员的综合素质,强化其专业技能,丰富其工作经验,培养专业化存货管理人才,从而不断提升存货管理的工作质量。

另外为避免在工作中造成不必要的错误,给企业的经济造成。企业还要对管理人员进行定期的教育培训,重点培训存货管理中缺少的知识,更加深刻的了解工作内容,使管理人员具有高超的管理技术和综合的管理素质。

### 参考文献:

- [1] 许娟. 企业存货管理存在的问题及解决对策[J]. 企业年报,2013(4):25-26.
- [2] 朱兴发. 浅谈企业存货管理问题及其财务应对[J]. 时代金融,2013(45):89.
- [3] 吴江虹. 强化存货管理提升企业经济效益[J]. 管理纵横,2012(20):63-65.
- [4] 戴德明. 财务会计学[M]. 北京:中国人民大学出版社,2010:88-89.
- [5] 赖慧珍. 试论企业存货管理问题[J]. 经济师,2013(38):62-63.
- [6] 姜玲. 浅析企业如何加强存货管理[J]. 中国集体经济,2012(29):60-62.
- [7] 刘德华. 浅谈企业预算管理与成本控制[J]. 管理纵横,2012(21):53-54.
- [8] 崔文珍. 关于存货管理的风险成因及其财务应对研究[J]. 对外经贸,2012(38):56.
- [9] 郑荣东. 浅谈企业存货管理问题及优化建议[J]. 管理纵横,2012(38):78.