

·医院管理·

医院财务成本核算与成本管理的探讨

谷士玉

(山东省济南市第三人民医院, 山东 济南)

摘要: 本文从新医改政策出发, 分析了医院财务成本核算与管理存在的问题, 形成了对医院财务成本核算与管理现状的全面了解之后, 详细探讨了医院财务成本核算与管理的办法, 希望能够为今后相关内容的研究提供一定的参考依据。

关键词: 新医改; 财务成本; 核算; 管理; 对策

中图分类号: R197.3

文献标识码: B

DOI: 10.19613/j.cnki.1671-3141.2018.57.147

本文引用格式: 谷士玉. 医院财务成本核算与成本管理的探讨 [J]. 世界最新医学信息文摘, 2018, 18(57): 206.

0 引言

伴随医疗卫生体制改革的不断深化, 医疗机构的生存面临更加严峻的形式, 市场竞争的激烈程度不断增加, 要求医院从自身实际情况和市场实际情况出发, 完善各项管理工作。财务成本核算和管理是医院管理工作的重要内容, 对医院运营及管理水平的提高意义重大, 医院在新形势下必须要紧紧结合新医改的有关要求, 加强对财务成本核算与管理的调整和优化, 提高财务成本核算与管理的水平, 从而增强医院的市场竞争力, 促进医院的健康可持续发展。

1 医院财务成本核算与管理存在的问题

1.1 成本核算与管理意识不强

一直以来, 医院都属于事业单位的性质, 政府财政对医院的运营管理支持力度非常大, 长期在这样的发展环境下, 医院对成本核算与管理工作的开展难以保持高度的重视, 成本核算与管理意识难以满足现阶段医院财务成本核算与管理的要求, 导致医院的发展受到限制。同时, 对于成本核算与管理的相关制度也未能建立健全, 而这也是对成本核算与管理工作不够重视的表现。

1.2 成本核算与管理方式单一

现阶段, 医院财务成本核算与管理存在方法单一的问题。部分医院在进行成本管理和控制的时候, 仍旧按照二级核算的方式进行。必须承认的是, 二级核算方式确实给医院财务成本核算与管理带来了巨大的帮助, 但是目前医院的发展环境已经发生了很大的变化, 二级核算的方式容易导致医院内部控制制度缺乏必要的约束和执行力, 同时也会引发“唯经济效益论”的出现^[1]。

1.3 财务工作人员的素质不高

医院财务成本核算与管理具有高要求性、高系统性, 对工作人员有着十分严格的要求。随着医院信息化程度的不断提高, 财务成本核算与管理相比以往发生了很大的变化, 对财务工作人员的信息化能力要求更高。从当前医院财务成本核算与管理工作的开展来看, 部分财务工作人员显然还无法适应信息化工作的要求, 在处理有关问题的时候比较困难, 而这也是限制财务成本核算与管理水平提高的重要因素之一。

2 医院财务成本核算与管理实施的策略

2.1 转变传统观念, 提高重视

传统成本核算与管理观念在新医改的背景下已经无法再满足实际需求, 而观念对财务人员的行为会产生十分重要的影响, 因此必须从观念着手, 转变传统的成本核算与管理观念。医院有关领导要对财务管理工作保持高度的重视, 为财务工作树立榜样, 让财务工作人员能够切身感受到领导的重视, 这样自然而然会对财务工作人员产生积极的影响。同时, 还要加强对财务工作人员的培训, 增强财务工作人员的成本核算与管理意识, 提升财务工作人员的工作能力, 使其更好地

应对财务成本核算与管理工作。另外, 还应当加强对成本核算与管理工作的考核, 建立起更为标准化的、规范化的考核方式, 使得财务工作人员能够以更加积极的状态投入至工作中。这样一来, 医院上下对财务成本核算与管理工作保持高度的重视, 财务成本核算与管理工作的开展也将变得更加顺利。

2.2 扎实做好各项基础性工作

对于各项基础性工作的完善, 需要从以下几个方面着手: (1) 建立健全医院成本核算组织架构。医院应当成立财务成本核算与管理工作小组, 院长为组长, 副院长为副组长, 同时还应包括财务、信息、人事、后勤等相关部门负责人, 设立成本核算与管理办公室, 将成本核算与管理工作作为核心工作^[2]; (2) 合理划分成本核算单元。医院应将成本核算单元细分到最末级, 同时, 医院应面向所有在岗员工并充分考虑一人多岗的情况, 按新《医院财务制度》的要求、成本核算方式和规定, 合理设置工作人员, 为人力成本的合理分摊提供可靠依据^[3]; (3) 加强网络平台的建设。信息化管理是医院财务核算与管理工作的最终目标, 医院在实施财务核算与管理工作的時候, 应当重视对信息化的建设, 加强对网络平台的建设, 使得财务成本核算与管理工作同信息化的网络平台实现无缝对接。

2.3 加强并优化成本管理控制

首先, 医院应当建立科学的成本控制系统。从成本预算到成本核算, 从事前预防到事后解决, 无论是哪一个环节的工作, 都应当保持高度的重视, 同时还要完善相关的管理制度, 更好地保证成本管理与控制工作的开展; 其次, 严格控制可变成本, 实行物资招标采购。医院可以对采购物资实行公开招标采购, 实现对成本的控制; 再次, 制定预算控制标准, 建立有效的激励奖惩机制。通过科学的预算控制标准, 规范各项财务成本核算与管理, 而有效的激励奖惩机制还能够调动财务工作人员的积极性; 最后, 建立完善成本核算的组织与管理体系。具体来看, 必须做好组织架构的搭建、核算单元的划分、人力资源角色的确定、收费项目的梳理、规范成本核算要素的编码等工作。只有上述各项措施都能够落实到位, 医院财务成本核算与管理工作才能够真正到位。

3 结语

总而言之, 医疗卫生事业改革的深入推进, 对医院财务成本核算与管理提出了更为严格的要求, 传统的成本核算与管理模式已经很难再满足实际工作的开展需要, 必须要采取更为有效的手段提高成本核算与管理水平。

参考文献

- [1] 翟素娟. 新医院财务制度下医院成本核算和管理探讨 [J]. 医学与社会, 2012, 25(7): 65-67.
- [2] 张鼎萍. 加强医院成本核算和管理的探讨 [J]. 会计之友, 2014, 24(19): 50-51.
- [3] 郭冬. 新医院财务制度下医院成本核算及管理策略分析 [J]. 财经界 (学术版), 2014, 12(5): 216.